

## 独立董事汤云为 年度述职报告

作为中 份 公 （以下 公 ） 任 事，  
云为 任 事 ，于 关 。任  
，严 《中 人 共 公 》（以下 《公 》）、  
《中 人 共 》（以下 《 》）、《上 公  
事 》、《中 份 公 》（以下 《公  
》） 关 关 全体 东  
， ， 使公 东 予 ，  
公 东会 事会会 ， 了 、公  
， 了 事 作 ， 了全体 东 其  
中 东 。 下：

### 一、 事

云为： 于上 ， 任 、 、 、  
、 ， 公 会 公 会 会 ，  
会 会 ， 。 任  
中 会 会 、中 会 、上  
会 会会 ，上 交 上 。 上 会  
位， 中 会 会 人。兼任 健  
公 事。

### 二、 事

、 事会、 东会

事 事会、 东会 下：

|    |    |   |   |  |  |    |
|----|----|---|---|--|--|----|
| 事  | 事会 |   |   |  |  | 东会 |
|    | 事会 | 亲 | 以 |  |  | 东会 |
| 云为 |    |   |   |  |  |    |

事 事会专 会 下：

|    |       |   |        |               |         |
|----|-------|---|--------|---------------|---------|
| 事  | 事会专 会 |   |        |               | 事专      |
|    | 会     | 会 | 与<br>会 | 与<br>( )<br>会 | 事专<br>会 |
| 云为 |       |   |        |               |         |

、 事 云为 作

事 云为 使 与公 ，

公 、业 。 事会会 ，

， 保公 ， 保 中

东 。

事 云为 与内 事 交 ，了

公 内 ， 保公 。

事 云为 与公 业 会， 与中 东

交 ，了 他们 关 ， 代 他们 事会上 。

事 云为 《公 》 事会 其他

关会 ， 公 内 ， 关 作，

以保 公 ， 供 ， 作 乎

。

、 公 事 云为 作

， 事 云为 关 公

， 公 关于 事

---

公 乡 、 产 了 ,  
了 企业 五 。 公  
件 信 , 公 事 , 公 ,  
, 事、 。公  
事 了 关 件、 , ,为 事  
供 。

### 三、 事 云为 关 事

#### 一 关 交

事 云为 公 关 交 事  
：公 关 交 ,交 价 以  
价 为 ,关 交 公 、公 、公 。公 关  
交 关 、 , 公 东 , 其  
中 东 。

#### 二 保

中 会(以下 会 ) 关 ,  
事 云为 公 与关  
保 了 , 为公 严 了 关  
,不 东 其他关 ,不  
保 为, 了 保 , 保 了 东  
。

#### 三 人 以

公 了 产 ,  
以 为 依 人 , 关  
《公 》 ,不 东 ,  
事 云为 公 人 事 。

---

业 业

内，公 关 ， 了 一

、 业 ，公 业 与公

不 。

五 任 会 事

中 众 会 事 （ 伙 ） 作

， 事 云为 为 会 事 具 会 事

业 书以 、 业 ，具 为上 公 供

与 ， 为公 供公 、公允、 。

作 了 ， 了会 事 义 ，

关 ， 关 。

六 其他

《 》、 会《关于 一 上 公

关事 》、《上 交 上 公 》 《公

》 关 ， 云为 《关于公

》 ， 为 ，

兼 公 ， 公

中 东 内 全体 东 ，不 中 东

。

七 公 东

中 公 （以下 中 ） 、中

份 公 （以下 中 份 ）作为公 人、

东，为 免 下 其 业 关企业 业

争，于 公 作 《关于 免与中 份 公

业 争 》，其中 ： 于中 与中 中



公 业 争以 产 中  
与中 业 争（ ），中  
具 内， 争 ， 关  
， 关 允 于  
中 东 其 中 左 ，  
、 产 、 、业  
关业 以 业 争  
，中 公 《关于 业  
争•ñ0 Q)apP ,B0 了 。 事  
公 事会、 东会 。  
，中 再 公 《关于  
业 争 》， 上 了 。 事  
公

---

中 份再 ， 关 《上 公  
上 公 其 关 》，不  
公 东 中 东 。

八 信

， 事 云为 关 公 信 ， 促  
公 严 会、上 交 《中  
份 公 信 》 关 信 。 云为  
为公 关 信 为，保 信 、  
、 、 、公 ， 公 东 。

九 内

内，公 了 为 内 ，公 内  
关 ， 公 ，  
公 中 。公 内 了  
公 产 个 ， 。

公 内 。

事会以 下 专 会 作  
， 公 事会严 《公 》、《公 》  
《中 份 公 事会 事 》 件  
事会会 ， 公 事 会 ，  
义 ， ， 作 ， 为公  
供了保 。

公 事会下 会、 与 （ ） 会、  
与 会、 会。 专 会 内  
作，充 专业 作 ， 为公 事 、公  
、 作 做 了 。

---

一 事 云为 为上 公 予以 其他事  
公 关 上 公 作  
其他事 。

、 体 价

上， 事 云为 关 以 《公  
》、《中 份 公 事 作 》  
以 信与 义 ， 公 东会、 事会 专  
会会 ， 中 其关 中 东 ， 做 以  
、 与公 事 。 事 云为  
事会 事 做 了 、公 ， 关  
了 ，促 了 事会 ，为保 公 、健  
健 上□ □

---

(           , 为《中           份   公           事   云为 2025  
          》           )

事       :

---

云为

2026    3    18



独立董事武亚军

年度述职报告

作为中 份 公 （以下 公 ） 事， 亚  
严 《中 人 共 公 》（以下 《公 》 ）、  
《中 人 共 》（以下 《 》 ）、《上 公  
事 》、《中 份 公 》（以下 《公  
》 ） 关 关 全体 东  
， ， 使公 东 予 ，  
公 东会 事会会 ， 了 、公  
， 了 事 作 ， 了全体 东 其  
中 东 。 下：

一、 事

亚： 任 京 光 与 、  
，兼任中 会 专业 会 主任  
书 、 京 人企业 中 主任、 京  
例 中 。兼任 伍 份 公 事。

二、 事

、 事会、 东会  
事 事会、 东会 下：

| 事 | 事会 |   |   |  |  | 东会 |
|---|----|---|---|--|--|----|
|   | 事会 | 亲 | 以 |  |  | 东会 |
| 亚 |    |   |   |  |  |    |

事 事会专 会 下：

| 事 | 事会专 会 |   |        |               | 事专      |
|---|-------|---|--------|---------------|---------|
|   | 会     | 会 | 与<br>会 | 与<br>( )<br>会 | 事专<br>会 |
| 亚 |       |   |        |               |         |

、 事 亚 作

事 亚 使 与公 ，

公 、业 。 事 亚

事会会 ， 保公

， 保 中 东 。

事 亚 与内 事 交 ，了

公 内 ， 保公 。

事 亚 与公 业 会， 与中 东

交 ，了 他们 关 ， 代 他们 事会上 。

事 亚 《公 》 事会 其他

关会 ， 公 内 ， 关 作，

以保 公 ， 供 ， 作 乎

。

、 公 事 亚 作

， 事 亚 关 公

， 公 关于 事

公 乡 、 产 了 ，

了 企业 五 。 公

件 信 ， 公 事 公 ，

， 事、 。公

事 亚 了 关 件、 ， 为

事 供 。

### 三、 事 亚 关 事

#### 一 关 交

事 亚 公 关 交 事

：公 关 交 ，交 价 以  
价 为 ，关 交 公 、公 、公 。公 关  
交 关 、 ， 公 东 ， 其  
中 东 。

#### 二 保

中 会（以下 会 ） 关 ，  
事 亚 公 与关  
保 了 ， 为公 严 了 关  
，不 东 其他关 ，不  
保 为， 了 保 ， 保 了  
东 。

#### 三 人 以

公 了 产 ，  
以 为 依 人 ， 关  
《公 》 ，不 东 ，  
事 亚 公 人 事 。

业 业

内，公 关 ， 了 一  
、 业 ，公 业 与公  
不 。

#### 五 任 会 事

中 众 会 事 （ 伙 ） 作  
， 事 亚 为 会 事 具 会 事  
业 书 以 、 业 ， 具 为上 公 供  
与 ， 为公 供公 、公允、  
作 了 ， 了会 事 义 ，  
关 ， 关 。 公  
任中 众 会 事 （ 伙 ） 为公  
。

六 其他  
《 》、 会《关于 一 上 公  
关事 》、《上 交 上 公 》 《公  
》 关 ， 事 亚 《关于公  
》 ， 为  
， 兼 公 ， 公  
中 东 内 全体 东 ， 不 中  
东 。

七 公 东  
中 公 （以下 中 ） 中  
份作为公 人、 东，为 免 下  
其 业 关企业 业 争，于 公 作 《关  
于 免与中 份 公 业 争 》，其中 ：  
于中 与中 中 公 业 争  
以 产 中 与中 业 争（  
），中 具 内， 争  
， 关 ， 关



---

， 事 亚 关 公 信 ， 促  
公 严 会、上 交 公 《信  
》 关 信 。 亚 为公 关  
信 为，保 信 、 、 、  
公 ， 公 东 。

九 内  
内，公 了 为 内 ，公 内  
关 ， 公 ，  
公 中 。公 内 了  
公 产 个 ， 。

公 内 。  
事会以 下 专 会 作  
， 公 事会严 《公 》、《公 》  
《中 份 公 事会 事 》 件  
事会会 ，公 事 会 ，  
义 ， ， 作 ，为公

---

，公 事 亚 关 以  
《公 》、《中 份

---

(           , 为《中           份   公           事 亚~~并~~ 2025  
          》           )

事       :

---

亚~~并~~

2026    3    18



独立董事王玲

年度述职报告

作为中 份 公 （以下 公 ） 任 事，  
任 事 ，于 关 。任 ，  
严 《中 人 共 公 》（以下 《公 》 ）、  
《中 人 共 》（以下 《 》 ）、《上 公  
事 》、《中 份 公 》（以下 《公  
》 ） 关 关 全体 东  
， ， 使公 东 予 ，  
公 东会 事会会 ， 了 、公  
， 了 事 作 ， 了全体 东 其  
中 东 。

下：

一、 事

： 任中 、 ，中 专  
中 主任，中 会 与 业专 会 事 。

二、 事

、 事会、 东会

事 事会、 东会 下：

| 事 | 事会 |   |   |  |  | 东会 |
|---|----|---|---|--|--|----|
|   | 事会 | 亲 | 以 |  |  | 东会 |
|   |    |   |   |  |  |    |

事 事会专 会 下：

|   |       |   |        |               |         |
|---|-------|---|--------|---------------|---------|
| 事 | 事会专 会 |   |        |               | 事专      |
|   | 会     | 会 | 与<br>会 | 与<br>( )<br>会 | 事专<br>会 |
|   |       |   |        |               |         |

不 会 ， 会 。

、 事 作

事 使 与公 ， 公

、业 。 事会会 ，

， 保公 ， 保 中

东 。

事 与内 事 交 ，了 公

内 ， 保公 。

事 与公 业 会， 与中 东 交

，了 他们 关 ， 代 他们 事会上 。

事 《公 》 事会 其他

关会 ， 公 内 ， 关 作，以

保 公 ， 供 ， 作 乎

。

、 公 事 作

， 事 关 公

， 公 关于 事

公 乡 、 产 了 ，了

企业 五 。 公 件

信 ， 公 事 公 ，

， 事、 。公

---

事 了 关 件、 ， ， 为  
事 供 。

### 三、 事 关 事

一 关 交  
事 公 关 交 事  
：公 关 交 ，交 价 以  
价 为 ，关 交 公 、公 、公 。公 关  
交 关 、 ， 公 东 ， 其  
中 东 。

二 保  
会 关 ， 事 公  
与关 保 了 ，  
为公 严 了 关 ，不 东 其他关  
，不 保 为， 了  
保 ， 保 了 东 。

三 人 以  
公 了 产 ，  
以 为 依 人 ， 关  
《公 》 ，不 东 ，  
事 公 人 事 。

业 业  
内，公 关 ， 了 一  
、 业 ，公 业 与公  
不 。

### 五 任 会 事

中 众 会 事 （ 伙 ） 作  
， 事 为 会 事 具 会 事  
业 书以 、 业 ，具 为上 公 供  
与 ， 为公 供公 、公允、 。 作  
了 ， 了会 事 义 ，  
关 ， 关 。

六 其他  
《 》、 会《关于 一 上 公  
关事 》、《上 交 上 公 》 《公  
》 关 ， 事 《关于公  
》 ， 为 ，  
兼 公 ， 公  
中 东 内 全体 东 ，不 中  
东 。

七 公 东  
中 公 （以下 中 ）、中  
份 公 （以下 中 份 ）作为公 人、  
东，为 免 下 其 业 关企业 业  
争，于 公 作 《关于 免与中 份 公  
业 争 》，其中 ： 于中 与中 中  
公 业 争以 产 中  
与中 业 争（ ），中  
具 内， 争 ， 关  
， 关 允 下， 于  
中 东 其 中 东 ，

、产、业，  
关业以业争  
，中公《关于业  
争》，上了。事  
公事会、东会。  
，中再公《关于  
业争》，上了。事  
公事会、东会。  
，中再公《关于  
业争》，上了。事  
公事会、东会。  
了，中、中份作上以，一  
于上。中、中份  
两上公（公中份公）产  
事，但交交一，两  
上公于了交  
。中、中份仍与关，  
不侵上公，两上公公  
众东，以业争。  
事为，公人中东中  
份再，关《上公  
上公其关》，不公  
东中东。  
八信  
，事关公信，促公

---

严 会、上 交 公 《信  
》 关 信 。 为公 关  
信 为，保 信 、 、 、 公 ，  
公 东 。  
九 内  
内，公 了 为 内 ，公 内  
关 ， 公 ，  
公 中 。公 内 了  
公 产 个 ， 。  
公 内 。  
事会以 下 专 会 作  
，公 事会严 《公 》、《公 》  
《中 份 公 事会 事 》 件  
事会会 ，公 事 会 ，  
义 ， ， 作 ，为公  
供了保 。  
公 事会下 会、 与 ( ) 会、  
与 会、 会。 专 会 内  
作，充 专业 作 ，为公 事 、公  
、 作 做 了 。  
一 事 为上 公 予以 其他事  
公 关 上 公 作  
其他事 。  
、 体 价  
，公 事 关 以

---

《公 司 法 》、《中 国 公 司 法 》  
以 信 与 义 ， 公 司 东 会、 事 会 专  
会 会 ， 中 其 关 中 东 ， 做  
以 、 与 公 司 事 。 事  
事 会 事 做 了 、 公 司 ， 关  
了 ， 促 了 事 会 ， 为 保 公 司 、  
健 健 了 作 。

事 为， 公 司 事 会 了  
《公 司 法 》 予 ， 事 会 作 。 公  
一 ， 业 ， 了 东 会 ，  
了 公 司 事 会 作 任 。

---

(           , 为《中           份   公           事           2025  
          》           )

事       :

2026   3   18



## 独立董事邹惠平 年度述职报告

作为中 份 公 （以下 公 ） 任 事，  
严 《中 人 共 公 》（以下 《公 》）、  
《中 人 共 》（以下 《 》）、《上 公  
事 》、《中 份 公 》（以下 《公  
》） 关 关 全体 东  
， ， 使公 东 予 ，  
公 东会 事会会 ， 了 、公  
， 了 事 作 ， 了全体 东 其  
中 东 。

下：

### 一、 事

： ， ， 中共党 ， 会 ，  
专业 业。 任中 公  
产 主任、 ，中 份 公  
主任、 事，中 公 事，  
公 事会主 ，中 公 代 代  
， 党 书 、 书 。 任 京 公 事。

### 二、 事

、 事会、 东会

事 事会、 东会 下：

|   |    |   |   |  |  |    |
|---|----|---|---|--|--|----|
| 事 | 事会 |   |   |  |  | 东会 |
|   | 事会 | 亲 | 以 |  |  | 东会 |
|   |    |   |   |  |  |    |

事 事会专 会 下：

|   |       |   |        |               |         |
|---|-------|---|--------|---------------|---------|
| 事 | 事会专 会 |   |        |               | 事专      |
|   | 会     | 会 | 与<br>会 | 与<br>( )<br>会 | 事专<br>会 |
|   |       |   |        |               |         |

、 事 作  
事 任 ,仅 事会 专 会  
会 。  
、 公 事 作

三、 事 关 事  
一 关 交

二 保

三 任 会 事

其他

五 了 公 东

---

六 信

七 内

八 事会以 下 专 会 作

九 事 为上 公 予以 其他事

、 体 价

， 事

上 公 ， 、 信与 ，

事 义 ， 事 作 ， 充 事 作 ，

公 东 其 中 东 。

---

(           , 为《中           份   公           事           2025  
          》           )

事       :

2026   3   18

## 独立董事刘江宁 年度述职报告

作为中 份 公 （以下 公 ） 任 事，  
严 《中 人 共 公 》（以下 《公 》）、  
《中 人 共 》（以下 《 》） 《上 公  
事 》、《中 份 公 》（以下 《公  
》） 关 关 全体 东  
， ， 使公 东 予 ，  
公 东会 事会会 ， 了 、公  
， 了 事 作 ， 了全体 东 其  
中 东 。

下：

### 一、 事

： ， ， 中共党 ，  
， （ ） 。 任 东 京



---

六 信

七 内

八 事会以 下 专 会 作

九 事 为上 公 予以 其他事

、 体 价

， 事  
上 代 公 ， 、 信与 ，  
事 义 ， 事 作 ，充 事 作 ，  
公 东 其 中 东 。

---

(           , 为《中           份   公           事           2025  
          》           )

事       :

2026   3   18